

RICAVI ED EBITDA IN CRESCITA ED IN LINEA CON LA GUIDANCE DEL 2025
PROPOSTO IL PAGAMENTO DI UN DIVIDENDO ORDINARIO PARI A € 1,30 PER AZIONE, IN CRESCITA DEL +8,3% RISPETTO AL 2024
GUIDANCE PER IL 2026 A TASSI DI CAMBIO COSTANTI: RICAVI IN CRESCITA TRA IL +5% E IL +6% ED EBITDA ADJUSTED MARGIN PARI AL 32%-33%

- **RICAVI: € 1.195 MILIONI, +4% A TASSI DI CAMBIO COSTANTI RISPETTO AL 2024 (+1% A TASSI DI CAMBIO CORRENTI, EFFETTO CAMBIO NEGATIVO PARI A € 34 MILIONI), +5% ESCLUDENDO IL COVID, IN LINEA CON LA GUIDANCE 2025**
- **EBITDA¹ ADJUSTED²: € 394 MILIONI, +4% A TASSI DI CAMBIO COSTANTI RISPETTO ALL'ESERCIZIO 2024 (IN LINEA A TASSI DI CAMBIO CORRENTI, EFFETTO CAMBIO NEGATIVO PARI A € 15 MILIONI), CON UN'INCIDENZA SUI RICAVI PARI AL 33% SIA A TASSI DI CAMBIO CORRENTI CHE COSTANTI ED IN LINEA CON LA GUIDANCE**
- **GUIDANCE 2026 A TASSI DI CAMBIO COSTANTI: RICAVI IN CRESCITA TRA IL +5% E IL +6% ED EBITDA ADJUSTED MARGIN PARI AL 32%-33%**
- **AVVIATO IL PROGRAMMA DI ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE FINALIZZATO ALLA REMUNERAZIONE DEGLI AZIONISTI**

Saluggia (Italia), 20 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Diasorin S.p.A. (FTSE MIB: DIA) oggi ha:

- esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025;
- esaminato e approvato il progetto di Bilancio di Esercizio di Diasorin S.p.A. al 31 dicembre 2025;
- approvato la proposta di distribuzione di un dividendo ordinario per azione pari a € 1,30 al lordo delle ritenute di legge, con esclusione di quelle detenute in portafoglio, con stacco cedola il 18 maggio 2026, *record date* il 19 maggio 2026, data pagamento il 20 maggio 2026; in considerazione degli acquisti che sono programmati e che potranno essere effettuati in esecuzione del programma di buyback autorizzato dall'assemblea del 27 gennaio 2026 e delle azioni proprie che saranno eventualmente annullate in forza delle delibera assembleare assunta in pari data, l'importo complessivo del dividendo sarà determinato in funzione del numero di azioni in circolazione al momento dello stacco cedola (*ex date*) e del numero di azioni proprie effettivamente detenute in portafoglio dalla Società alla *record date*. Tenuto conto delle azioni proprie in portafoglio fino alla data del 19 marzo 2026 incluso, l'ammontare massimo complessivo del dividendo è pari a € 66.507.838,80;
- esaminato e approvato la Relazione sulla gestione, comprensiva della Rendicontazione di Sostenibilità ai sensi del D.lgs. 125/2024;
- approvato la Relazione sulla Corporate Governance relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;
- approvato la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998;
- deliberato di proporre alla prossima Assemblea degli Azionisti l'istituzione di un piano di stock options ai sensi dell'art. 114-bis del D.lgs. 58/1998;
- valutato e confermato la permanenza dei requisiti di legge dei propri Amministratori Indipendenti ai sensi del Codice di Corporate Governance;
- preso atto del processo di autovalutazione svolto dal Collegio Sindacale e dei relativi esiti, con particolare riferimento alla permanenza del requisito d'indipendenza richiesto ai sensi della normativa vigente in capo a ciascuno dei propri membri;
- deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti in seduta ordinaria per il giorno 29 aprile 2026, in un'unica convocazione;

Il Consiglio di Amministrazione, ottenuto il parere favorevole del Collegio Sindacale e verificata la sussistenza dei requisiti previsti dallo Statuto, ha inoltre deliberato di nominare con efficacia dal 1° aprile 2026 la Dott.ssa Teresa Cervino quale nuovo Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e di sostenibilità ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 58/1998.

¹ L'EBITDA è definito come il "risultato operativo", al lordo degli ammortamenti e svalutazioni delle attività immateriali e materiali ed è una misura utilizzata dalla Società per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo e non è definito come misura contabile negli IFRS e pertanto deve essere considerato una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato operativo del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e/o gruppi e pertanto potrebbe non essere comparabile.

² Con riferimento agli indicatori Margine Lordo Adjusted, EBITDA Adjusted, EBIT Adjusted e Utile Netto Adjusted, si rimanda alle tabelle in calce al presente comunicato stampa.

TABELLE DEI RISULTATI²

GRUPPO DIASORIN

Dati in milioni di €	Esercizio		Variazione		
	2024	2025	assoluta	% a cambi correnti	% a cambi costanti
Ricavi	1.185	1.195	+10	+1%	+4%
Immunodiagnostica ex-COVID	785	821	+37	+5%	+7%
Diagnostica Molecolare ex-COVID	204	196	-7	-4%	+0%
Licensed Technologies	171	165	-6	-4%	+0%
COVID	26	13	-13	-52%	-49%
Ricavi ex-Covid	1.159	1.182	+23	+2%	+5%
EBITDA¹ adjusted²	394	394	+0	+0%	+4%
EBITDA ¹ adjusted ² margin	33%	33%	-25 bps		
EBITDA¹	387	375	-12	-3%	+1%
EBITDA ¹ margin	33%	31%	-127 bps		
EBIT (Risultato Operativo) adjusted²	303	304	+0	+0%	
EBIT adjusted ² margin	26%	25%	-18 bps		
EBIT (Risultato Operativo)	258	229	-30	-12%	
EBIT margin	22%	19%	-267 bps		
Utile netto adjusted²	236	223	-13	-6%	
Incidenza sui ricavi netti	20%	19%	-126 bps		
Utile netto	187	150	-37	-20%	
Incidenza sui ricavi netti	16%	13%	-322 bps		

DIASORIN S.P.A.

Dati in milioni di €	Esercizio		Variazione	
	2024	2025	assoluta	%
Ricavi	29	28	-1	-4%
EBIT (Risultato Operativo)	(32)	(34)	-2	+6%
Utile netto	56	150	+94	n.s.

COMMENTO DEI RISULTATI ECONOMICI

RICAVI: € 1.195 milioni, +4% a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (+1% a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 34 milioni); al netto del business COVID, la crescita risulta pari al +5% a tassi di cambio costanti e pertanto in linea con la guidance dell'anno.

Di seguito l'andamento dei ricavi delle diverse linee di business:

- **Immunodiagnostica ex-COVID: € 821 milioni, +7% a tassi di cambio costanti** rispetto al 2024 (+5% a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 19 milioni) con un incremento di € 37 milioni, grazie all'ottimo andamento delle vendite dei test di specialità CLIA, che hanno più che compensato la contrazione dei ricavi del mercato cinese, principalmente attribuibile all'implementazione della regolamentazione del VBP, che sta incidendo sulle performance di tutte le società del settore diagnostico. Al netto della contribuzione del mercato cinese, la crescita del business è pari a +8% a tassi di cambio costanti (+6% a tassi di cambio correnti).

Il successo di questa linea di business si conferma anche nel 4° trimestre del 2025, registrando una crescita del +6% a tassi di cambio costanti (+2% a tassi di cambio correnti) in linea con il positivo andamento dei trimestri precedenti, trainata dalla strategia ospedaliera implementata negli Stati Uniti, che prosegue con l'obiettivo di raggiungere 600 strutture entro il 2027, nonché dall'aumento delle vendite nel mercato europeo. Al netto della contribuzione del mercato cinese, la crescita del 4° trimestre è pari a +7% a tassi di cambio costanti (+3% a tassi di cambio correnti).

- **Diagnostica molecolare ex-COVID: € 196 milioni**, in linea a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (-4% a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 8 milioni) per effetto dei seguenti fattori:
 - incremento delle vendite dei pannelli di test sulle piattaforme *multiplexing* automatizzate (Verigene I e LIAISON PLEX);
 - calo delle vendite dei pannelli respiratori sulla piattaforma *lowplex* LIAISON MDX e sulle piattaforme *multiplexing* non automatizzate;
 - discontinuazione della piattaforma Aries.

L'andamento del 4° trimestre 2025, nel confronto con il pari periodo del 2024 (-5% a tassi di cambio costanti; -12% a tassi di cambio correnti) è penalizzato principalmente dalla partenza tardiva della stagione influenzale con conseguente impatto sulle vendite dei pannelli respiratori.

- **Licensed Technologies: € 165 milioni**, in linea a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (-4% a tasso di cambi correnti, effetto cambio negativo pari a € 7 milioni), per effetto dell'ottima performance dei clienti del segmento *Diagnostics*, controbilanciata dal decremento delle vendite dei clienti del segmento *Life Science*, negativamente impattato negli Stati Uniti dalle politiche di riduzione dei fondi NIH e dalla conseguente generale contrazione della spesa destinata alla ricerca.

Il 4° trimestre 2025 (-11% a tassi di cambio costanti; -19% a tassi di cambio correnti) risente della sfavorevole calendarizzazione di alcuni importanti ordini di cui avevano positivamente beneficiato i ricavi nei primi mesi del 2025.

- **COVID: € 13 milioni**, -49% a tassi di cambio costanti (-52% a tassi di cambio correnti, effetto cambio pari a circa € 1 milione), come da attese in riduzione rispetto al 2024.

Di seguito l'andamento dei ricavi per area geografica, commentato al netto del contributo dei prodotti COVID:

- **Nord America diretta: € 584 milioni**, +7% a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (+3% a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 26 milioni).

L'incremento delle vendite è stato guidato prevalentemente dall'ottimo andamento del business di immunodiagnostica (+15% a tassi di cambio costanti e +10% a tassi di cambio correnti), a conferma del successo della strategia ospedaliera e del contributo dell'ampia offerta di test di specialità CLIA.

Positivo l'andamento dei test di specialità (c.d. *targeted*) sulla piattaforma molecolare *lowplex* LIAISON MDX, che ha compensato, da un lato, il generale indebolimento del segmento respiratorio a seguito dei limitati volumi di test collegati alla partenza tardiva della stagione influenzale e, dall'altro, la sfavorevole comparazione con il 2024 a seguito della dismissione della piattaforma molecolare *lowplex* ARIES.

- **Europa diretta: € 424 milioni**, +4% a tassi di cambio costanti e correnti rispetto al 2024.

La crescita è dovuta prevalentemente al buon andamento del business di immunodiagnostica, con particolare riguardo ai test di specialità che caratterizzano l'offerta Diasorin, nonostante una comparazione sfavorevole con l'esercizio 2024, che aveva beneficiato di un aumento dei volumi influenzato da alcuni *outbreak* di malattie infettive nei principali Paesi europei; al netto di tale fenomeno la crescita è pari a circa +6% a tassi di cambio costanti.

- **Resto del mondo: € 175 milioni**, in linea a tassi di cambio costanti (-4% a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 7 milioni).

L'andamento positivo dei paesi in cui Diasorin opera sia direttamente che tramite distributori locali è compensato dalla contrazione dei ricavi del mercato cinese, principalmente attribuibile all'implementazione della regolamentazione del VBP che sta incidendo sulle performance di tutte le società del settore diagnostico.

Al netto del mercato cinese, l'area "Resto del mondo" segna una crescita del +5% a tassi di cambio costanti.

MARGINE LORDO ADJUSTED²: € 778 milioni, +2% a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (-1% a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 23 milioni) con una incidenza sui ricavi pari al 65% a tassi di cambio costanti e correnti.

EBITDA¹ ADJUSTED²: € 394 milioni, + 4% a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (in linea a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 15 milioni) con una incidenza sui ricavi pari al 33% a tassi di cambio costanti e correnti, in linea con quanto registrato nei trimestri precedenti e con la guidance del 2025.

EBIT ADJUSTED²: € 304 milioni, +4% a tassi di cambio costanti rispetto al 2024 (in linea a tassi di cambio correnti, effetto cambio negativo pari a € 13 milioni) con una incidenza sui ricavi pari al 25%.

ONERI FINANZIARI NETTI ADJUSTED: € 1 milioni (€ 4 milioni di proventi finanziari nel 2024). La differenza pari a € 5 milioni è riconducibile a minori interessi attivi maturati sulla liquidità a fronte dell'effetto combinato della discesa dei tassi di interesse e dei relativi investimenti.

IMPOSTE: € 62 milioni, con un *tax rate* del 29%. Tale percentuale include l'effetto di oneri fiscali non ricorrenti, principalmente riferiti a dividendi straordinari distribuiti dalle società controllate nel corso dell'esercizio e ai costi stimati di natura non monetaria per la riorganizzazione delle attività operative nella filiale cinese. Al netto di tali effetti, il *tax rate* di Gruppo è pari al 25%.

UTILE NETTO ADJUSTED²: € 223 milioni (incidenza sui ricavi pari al 19%), in diminuzione di € 13 milioni (-6%) rispetto al 2024, come conseguenza di un effetto cambio sfavorevole, di maggiori oneri finanziari netti adjusted e di maggiori imposte di competenza dell'esercizio.

COMMENTO DEI RISULTATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO: -€ 580 milioni (-€ 618 milioni al 31 dicembre 2024). La variazione, pari a +€ 38 milioni, è principalmente il risultato di una solida generazione di cassa operativa, compensata dal pagamento di dividendi per € 63 milioni e da un esborso pari a € 97 milioni a seguito dell'esercizio del diritto di recesso esercitato da parte di alcuni azionisti per via del voto maggiorato potenziato.

FREE CASH FLOW³: € 209 milioni al 31 dicembre 2025 (€ 241 milioni al 31 dicembre 2024).

La variazione rispetto all'esercizio precedente è attribuibile, oltre che all'impatto negativo dei cambi, a maggiori imposte pagate, principalmente in Italia, a seguito del venir meno del credito relativo al beneficio del Patent Box, e negli Stati Uniti, che nell'esercizio precedente avevano beneficiato di crediti di imposta pregressi. Inoltre, a seguito della conversione in Legge del D.L. 30 giugno 2025 n. 95 (c.d. "Decreto Economia"), è stato versato in Italia l'importo richiesto a titolo di payback relativo agli anni 2015-2018 per un ammontare complessivo di circa € 6 milioni.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DEL BUSINESS

IMMUNODIAGNOSTICA:

- Autorizzazione De Novo per il primo test completamente automatizzato per la diagnosi del virus dell'epatite delta (HDV) negli Stati Uniti;
- Presentazione, in partnership con QIAGEN, nei Paesi che accettano la marcatura CE della nuova generazione del test LIAISON QuantiFERON-TB Gold Plus II, che assicura maggiore rapidità e rendimento nell'esecuzione;
- Nuove evidenze presentate all'ACEP 2025 sul ruolo di MeMed BV nel supportare le decisioni cliniche in medicina di emergenza;
- Lancio LIAISON TSH-R Ab, un test per migliorare la diagnosi del morbo di Basedow-Graves, in tutti i Paesi che accettano la marcatura CE.

DIAGNOSTICA MOLECOLARE:

POINT-OF-CARE

- Autorizzazione FDA 510(k) e CLIA-waiver della piattaforma di diagnostica molecolare Point-Of-Care LIAISON NES e del suo primo pannello respiratorio 4-Plex (Influenza di tipo A, Influenza di tipo B, COVID e Virus Respiratorio Sinciziale);
- Presentazione alla FDA statunitense della domanda di autorizzazione 510(k) e CLIA-waiver per il LIAISON NES Group A Strep;
- Firma di un accordo di distribuzione esclusiva per il canale ospedaliero statunitense con Fisher Scientific, parte di Thermo Fisher Scientific e per il canale dei Physician Office Laboratories (POLs) con McKesson, a supporto della strategia di market-access per la piattaforma LIAISON NES.

MULTIPLEXING

- Lancio del portafoglio completo di pannelli per la diagnosi delle infezioni del sangue sul LIAISON PLEX, la nuova piattaforma multiplexing del Gruppo, a seguito dell'autorizzazione 510(k) da parte della FDA statunitense per i test LIAISON PLEX Gram-Negative Blood Culture Assay, LIAISON PLEX Gram-Positive Blood Culture Assay e LIAISON PLEX Blood Culture Yeast Assay;
- Presentazione alla FDA statunitense della domanda di autorizzazione 510(k) per il LIAISON PLEX Gastrointestinal Flex

³ Il Free Cash Flow equivale al flusso di cassa netto generato dalle attività operative comprensivo degli utilizzi per investimenti e prima del pagamento degli interessi e delle acquisizioni di società e rami d'azienda.

Assay;

- Accordo commerciale con Quest Diagnostics per l'utilizzo dell'innovativa piattaforma molecolare multiplexing LIAISON PLEX.

LOW-PLEX

- Approvazione 510(k) da parte della Food and Drug Administration statunitense del test SIMPLEXA COVID-19, Flu A/B & RSV Direct sul LIAISON MDX;
- Lancio di un nuovo *Primer Pair per il Measles Virus* nel mercato statunitense, ad ampliamento del crescente portafoglio di Analyte-Specific Reagents (ASR);
- Lancio del test Simplexa *C. auris* Direct sul LIAISON MDX in tutti i Paesi che accettano la marcatura CE.

ALTRI EVENTI RILEVANTI

AVVIATO IL PROGRAMMA DI ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE FINALIZZATO ALLA REMUNERAZIONE DEGLI AZIONISTI

Nell'ambito dell'autorizzazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 27 gennaio 2026, Il Consiglio di Amministrazione tenutosi lo stesso giorno ha deliberato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie finalizzato alla remunerazione degli azionisti, per un esborso complessivo non superiore a Euro 250.000.000 e fino a massime n. 4.500.000 azioni ordinarie, pari all'8,04% del capitale sociale. La Società ha acquistato n. 1.840.791 azioni proprie, pari al 3,29% del capitale sociale e detiene un numero complessivo di azioni proprie pari a 4.788.381 (pari all'8,56% del capitale sociale), tenuto conto degli acquisti effettuati fino al 19 marzo 2026 incluso.

RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE NELLA FILIALE CINESE

Nel quarto trimestre del 2025, Diasorin ha avviato un progetto volto alla riorganizzazione delle attività operative nella filiale cinese, in continuità con il percorso già intrapreso attraverso iniziative analoghe e nell'ambito della propria strategia di ottimizzazione dei siti produttivi a livello globale, finalizzata a rafforzare la competitività nel lungo periodo.

L'analisi di sostenibilità dello stabilimento cinese, condotta alla luce delle nuove condizioni macroeconomiche e dell'introduzione della regolamentazione Volume-Based Procurement (VBP), ha portato all'adozione di tale decisione.

L'operazione, il cui completamento è previsto entro la fine del 2026, sarà attuata nel rispetto degli accordi contrattuali vigenti e genererà sinergie operative e risparmi annui stimati in circa € 6 milioni, con un payback monetario inferiore a un anno. Ciò consentirà al Gruppo di focalizzare la propria strategia commerciale sulle specialità, quali i test per la tubercolosi latente e il pannello di immunodiagnostica per le infezioni gastrointestinali.

Per l'attuazione del progetto sono previsti costi complessivi non ricorrenti, quasi interamente di natura non monetaria, per un importo massimo di € 22 milioni, di cui circa € 20 milioni già contabilizzati nel bilancio consolidato dell'esercizio 2025.

GUIDANCE PER L'ESERCIZIO 2026 A TASSI DI CAMBIO COSTANTI 2025

- **RICAVI:** in crescita tra il +5% ed il +6%
- **EBITDA¹ ADJUSTED² MARGIN:** pari al 32%-33%

La Guidance non tiene conto dei potenziali impatti negativi derivanti dall'attuale conflitto militare nell'area del Medio Oriente, che potrebbero riflettersi sulle vendite del Gruppo nella regione. Esclude, inoltre, le possibili ricadute indirette del conflitto stesso, incluse maggiori difficoltà logistiche e distributive, anche verso l'area Asia-Pacifico, nonché potenziali effetti inflattivi su costi e supply chain connessi all'attuale contesto geopolitico.

Diasorin comunicherà eventuali aggiornamenti al mercato non appena il contesto consentirà una valutazione più accurata; alla data odierna non è possibile esprimere previsioni.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Piergiorgio Pedron, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che, sulla base della propria conoscenza, l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato stampa è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, nonché sul sito internet della Società (www.diasorin.com) nella sezione "Investitori - Financial Corner - Comunicati Stampa" e sul meccanismo di stoccaggio centralizzato denominato eMarket STORAGE accessibile dal sito www.emarketstorage.com.

I risultati dell'esercizio 2025 verranno illustrati alla comunità finanziaria durante una conference call che si svolgerà venerdì 20 marzo 2026, alle ore 18:00 CET.

Per partecipare alla conferenza occorrerà collegarsi ai seguenti numeri telefonici:

- Dall'Italia + 39 02 8020911
- Dal Regno Unito +44 1212 818004
- Dagli Stati Uniti +1 718 7058796

Le slide di presentazione saranno rese disponibili nella sezione "Investitori - Financial Corner - Presentazioni" del sito internet della Società (www.diasorin.com) e sul meccanismo di stoccaggio centralizzato denominato eMarket STORAGE accessibile dal sito www.emarketstorage.com prima dell'inizio della conferenza.

In allegato: Prospetti contabili, non oggetto di revisione da parte della società incaricata della revisione legale contabile del Gruppo.

ALLEGATI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Dati in milioni di €	Esercizio		Variazione	
	2024	2025	assoluta	%
Ricavi	1.185	1.195	+10	+1%
Costo del venduto	(404)	(422)	-18	+4%
Margine lordo	782	773	-8	-1%
	66%	65%	-122 bps	
Totale costi operativi	(523)	(545)	-22	+4%
di cui non ricorrenti	(7)	(41)	-34	n.m
Risultato Operativo (EBIT)	258	229	-30	-12%
	22%	19%	-267 bps	
Proventi/(oneri) finanziari	(16)	(17)	-1	+7%
Risultato ante imposte	242	212	-31	-13%
Imposte sul reddito	(55)	(62)	-6	+11%
Utile netto	187	150	-37	-20%
EBITDA ¹	387	375	-12	-3%
	33%	31%	-127 bps	

RICAVI PER TECNOLOGIA

% di incidenza sul fatturato	Esercizio		Variazione
	2024	2025	
Immunodiagnostica ex-COVID	67%	69%	+154 bps
Diagnostica Molecolare ex-COVID	17%	16%	-76 bps
Licensed Technologies	14%	14%	-64 bps
COVID	2%	1%	-114 bps

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

Dati in milioni di €	Esercizio		Variazione		
	2024	2025	assoluta	%	
				cambi correnti	cambi costanti
Nord America diretta	569	584	+15	+3%	+7%
% incidenza sui ricavi	48%	49%			
Europa diretta	409	424	+15	+4%	+4%
% incidenza sui ricavi	35%	35%			
Resto del mondo	181	175	-6	-4%	+0%
% incidenza sui ricavi	15%	15%			
COVID	26	13	-13	-52%	-49%
% incidenza sui ricavi	2%	1%			
Totale	1.185	1.195	+10	+1%	+4%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

<i>Dati in milioni di €</i>	31/12/2024	31/12/2025	<i>Variazioni</i>
Avviamento e Attività immateriali	2.028	1.790	-239
Immobili, impianti e macchinari	271	256	-16
Altre attività non correnti	34	42	+8
Capitale circolante netto	346	325	-21
Altre passività non correnti	(264)	(257)	+7
Capitale investito netto	2.417	2.157	-260
Indebitamento finanziario netto	(618)	(580)	+38
Patrimonio netto	1.799	1.577	-222

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>Dati in milioni di €</i>	Esercizio	
	2024	2025
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - Valore iniziale	280	344
Disponibilità liquide nette generate/(impiegate) dall'attività operativa	359	343
Disponibilità liquide generate/(impiegate) nell'attività d'investimento	(50)	(144)
Disponibilità liquide generate/(impiegate) nell'attività di finanziamento	(245)	(377)
Variazione netta disponibilità liquide prima degli investimenti in attività finanziarie	64	(178)
Variazione netta delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	64	(178)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - Valore finale	344	166

CONTO ECONOMICO DIASORIN S.P.A.

Dati in milioni di €	Esercizio		Variazione	
	2024	2025	assoluta	%
Ricavi	29	28	-1	-4%
Costo del venduto	-	-	+0	n.s.
Margine lordo	29	28	-1	-4%
	100%	100%	n.s.	
Totale costi operativi	(61)	(61)	-1	+1%
	180%	223%	n.s.	
Risultato Operativo (EBIT)	(32)	(34)	-2	+6%
	111%	123%	n.s.	
Proventi/(oneri) finanziari	79	179	+100	n.s.
Risultato ante imposte	47	145	+98	n.s.
Imposte sul reddito	9	5	-4	-44%
Utile netto	56	150	+94	n.s.

STATO PATRIMONIALE DIASORIN S.P.A.

Dati in milioni di €	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Avviamento e attività immateriali	8	8	+0
Immobili, impianti e macchinari	3	3	-0
Altre attività non correnti	991	968	-23
Capitale circolante netto	39	23	-15
Altre passività non correnti	(3)	(4)	-2
Capitale investito netto	1.038	998	-40
Indebitamento finanziario netto	(536)	(494)	+42
Patrimonio netto	503	504	+2

RENDICONTO FINANZIARIO DIASORIN S.P.A.

Dati in milioni di €	Esercizio	
	2024	2025
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - Valore iniziale	32	80
Disponibilità liquide nette generate/(impegate) dall'attività operativa	11	(3)
Disponibilità liquide generate/(impegate) nell'attività d'investimento	91	162
Disponibilità liquide generate/(impegate) nell'attività di finanziamento	(54)	(222)
Variazione delle disponibilità liquide nette prima degli investimenti in attività finanziarie	48	(63)
Variazione netta delle disponibilità liquide nette	48	(63)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - Valore finale	80	17

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL GRUPPO

Nel presente comunicato stampa sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari non definiti dagli IFRS. Tali indicatori, di seguito definiti, sono utilizzati per commentare l'andamento del business del Gruppo, in ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (DEM 6064293) e successive modifiche e integrazioni (Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415).

Gli indicatori alternativi di performance elencati di seguito dovrebbero essere usati come un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS per assistere gli utilizzatori della press release a una migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo, depurando i risultati degli elementi one-off relativi ad eventi non ricorrenti che includono i costi per l'integrazione/ristrutturazione delle società Luminex nel Gruppo, stima dei costi di competenza per la dismissione delle attività industriali presso lo stabilimento in Germania, stima dei costi non monetari per la cessazione delle attività manifatturiere presso lo stabilimento in Cina, gli ammortamenti derivanti dalla Purchase Price Allocation di Luminex e gli oneri finanziari connessi al finanziamento dell'operazione, inclusivi del relativo impatto fiscale.

Si segnala inoltre che il metodo di calcolo di tali indicatori adjusted potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

INDICATORI ADJUSTED ESERCIZIO 2025

Dati in milioni di €	Margine lordo	EBITDA	Risultato Operativo (EBIT)	Utile netto
Indicatori Bilancio	773	375	229	150
<i>Incidenza % sul fatturato</i>	<i>65%</i>	<i>31%</i>	<i>19%</i>	<i>13%</i>
Aggiustamenti				
Costi "one-off" relativi ad eventi non ricorrenti	4	19	39	39
Ammortamenti dei maggiori valori delle attività immateriali Luminex identificati in sede di Purchase Price Allocation	-	-	36	36
Oneri finanziari relativi agli strumenti di debito e al prestito obbligazionario convertibile relativi al finanziamento dell'acquisizione Luminex al netto degli effetti delle coperture	-	-	-	16
Totale aggiustamenti al lordo effetto fiscale	4	19	75	91
Effetto fiscale sugli aggiustamenti	-	-	-	(18)
Totale aggiustamenti	4	19	75	73
Indicatori Adjusted	778	394	304	223

INDICATORI ADJUSTED ESERCIZIO 2024

Dati in milioni di €	Margine lordo	EBITDA	Risultato Operativo (EBIT)	Utile netto
Indicatori Bilancio	782	387	258	187
<i>Incidenza % sul fatturato</i>	<i>66%</i>	<i>33%</i>	<i>22%</i>	<i>16%</i>
Aggiustamenti				
Costi "one-off" legati all'integrazione e ristrutturazione di Luminex	-	6	6	6
Ammortamenti dei maggiori valori delle attività immateriali Luminex identificati in sede di Purchase Price Allocation	-	-	39	39
Oneri finanziari relativi agli strumenti di debito e al prestito obbligazionario convertibile relativi al finanziamento dell'acquisizione Luminex al netto degli effetti delle coperture	-	-	-	20
Totale aggiustamenti al lordo effetto fiscale	-	6	45	65
Effetto fiscale sugli aggiustamenti	-	-	-	(16)
Totale aggiustamenti	-	6	45	49
Indicatori Adjusted	782	394	303	236

ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZIO 2025 E CONFRONTO CON ESERCIZIO 2024

Dati in milioni di €	31/12/2024	Incidenza % sul fatturato	31/12/2025	Incidenza % sul fatturato
Ricavi	1.185	100%	1.195	100%
Costo del venduto	(404)	34%	(422)	35%
Margine lordo	782	66%	773	65%
Margine lordo Adjusted²	782	66%	778	65%
Totale costi operativi	(523)	44%	(545)	46%
Risultato Operativo (EBIT)	258	22%	229	19%
Risultato Operativo Adjusted (EBIT Adjusted²)	303	26%	304	25%
Proventi/(oneri) finanziari	(16)	1%	(17)	1%
Risultato ante imposte	242	20%	212	18%
Imposte sul reddito	(55)	5%	(62)	5%
Utile netto	187	16%	150	13%
Utile netto Adjusted²	236	20%	223	19%
EBITDA¹	387	33%	375	31%
EBITDA¹ Adjusted²	394	33%	394	33%

Per ulteriori informazioni, si prega di contattare:

INVESTOR RELATIONS

Riccardo Fava

Corporate Vice President Communication, ESG & Investor Relations
riccardo.fava@diasorin.com

Eugenia Ragazzo

Corporate Investor Relations & ESG Senior Analyst
eugenia.ragazzo@diasorin.com

MEDIA

Cristina Fossati

Tel: +39 335.1245186
c.fossati@imagebuilding.it

Laura Filosi

Tel: +39 349.1439823
l.filosi@imagebuilding.it